

別紙4

TOB、M&A実績

公開買付応募銘柄 2026年3月期①

金額単位:億円

	銘柄名	概要	応募前 議決権比率	取得価額	売却金額	IRR	売却損益 (税前)	計上期	利益認識
1	ナカヨ(6715)	あいホールディングス による完全子会社化	18.1%	10	20	28%	10	1Q	包括利益
2	三菱食品(7451)	三菱商事による完全 子会社化	0.03%	0.6	0.8	99%	0.1	2Q	包括利益
3	サカイホールディング ス(9446)	自社株TOB	12.4%	3	4	11%	1	2Q	包括利益
4	中野冷機(6411)	丸の内キャピタルによ る完全子会社化	2.6%	8	10	8%	2	2Q	包括利益
5	日本コンセプト (9386)	J-STARによるMBO	0.1%	0.3	0.5	268%	0.2	2Q	包括利益
6	パシフィックシステム (3847)	太平洋セメントによる 完全子会社化	0.4%	0.7	1	40%	0.5	2Q	包括利益
7	レジル(176A)	投資ファンド(ベイン・ キャピタル)による非 公開化	16.1%	43	83	73%	40	3Q	包括利益
8	ソフト99コーポレー ション(4464)	投資ファンド(エフィツ シモ)による非公開化	0.9%	2	8	37%	5	3Q	包括利益
9	セントケア・ホールディ ング(2375)	創業者等によるMBO	0.3%	0.6	1	67%	0.4	3Q	包括利益

公開買付応募銘柄 2026年3月期②

金額単位:億円

	銘柄名	概要	応募前 議決権比率	取得価額	売却金額	IRR	売却損益 (税前)	計上期	利益認識
10	キャノン電子 (7739)	キャノンによる完全 子会社化	0.03%	0.2	0.3	▲3%	0.1	4Q	包括利益
11	アウトロックスコンサル ティング(5596)	マネーフォワードによ る完全子会社化	0.9%	0.2	0.5	56%	0.2	4Q	包括利益
12	Fast Fitness Japan(7092)	創業者と投資ファンド によるMBO	6.4%	15	27	62%	12	4Q	包括利益
13	ニューテック(6734)	サクサによる完全子 会社化	12.7%	3	6	2,316%	2	4Q	包括利益
14	MUTOHホールディン グス(7999)	ブラザー工業による 完全子会社化	0.2%	10	22	47%	11	4Q	包括利益
15	水道機工(6403)	東レ・メタウォーターに よる共同体制化	5.1%	0.3	0.8	320%	0.5	4Q	包括利益
16	カインス(4556)	デンカによる完全子 会社化	22.0%	4	8	13%	(※1) 4	4Q	(※) 税引前
合計		-	-	105	199	(※2) 54%	94	-	-

TOB応募銘柄の通期累計売却損益は94億円、平均IRR(税引前)は54%

※1 持分法適用会社株式の売却損益は、持分法による投資簿価の変動を反映して計算しているため、売却金額と取得原価との差額とは一致しません。

※2 ニューテックを除く、取得簿価加重平均

M&A実績紹介

2026年3月期

■売却

	事業	売上高	セグメント	売却益計上
1	CRM関連事業	約500百万円	ソリューション	1Q
2	保険サービス事業	約1,000百万円	取次	2Q
3	OA機器販売事業	約300百万円	取次	3Q
4	医療DX事業	約900百万円	ソリューション	4Q
5	省エネ関連事業	約1,400百万円	取次	4Q

売却益合計39億円
(一過性利益)

■買収

	事業	売上高	ストック利益	ユーザー数	販路	連結取込期
1	ISP事業	約500百万円	約120百万円	約4万	法人/個人	3Q

※売上高はいずれも直近決算期を参照